



Bu proje Avrupa Birliği tarafından desteklenmektedir.



İŞLETMELER İÇİN AVRUPA DİYALOĞUNU GELİŞTİRME PROJESİ



KOBİ İŞ VE YÖNETİM GELİŞTİRME EĞİTİM PROGRAMI

KOBİ İŞ VE YÖNETİM GELİŞTİRME PROGRAM REHBERİ

KOBİ'ler için;

- **İşletme Yönetim Rehberi**
 - o İşletme Okuryazarlığı
 - o İşletme Yönetiminin önemi
 - o İş Planı nedir, nasıl hazırlanır?
 - o İş Planı Vak'a Çalışması
- **İşletme Fonksiyonları Rehberi**
 - o İnsan Kaynakları
 - o Araştırma & Geliştirme – Yenilikçilik
 - o Kurumsal Yönetim
- **Finans Rehberi**
 - o Finans Nedir?
 - o Finans Yönetimi
 - o Temel Finansal Okuryazarlık
 - o İşletmelerde Finans Fonksiyonu
 - o Finans ve Yönetimi ile ilgili neler öğrendik?
 - o Finansal Yönetim Vak'a Çalışması
- **Finansal Sisteme Uyum Rehberi**
 - o Finansal Piyasalar,
 - o Finansal Kurum ve Ürünler,
 - o Finansa Erişim ve Büyümenin Finansmanı

İŞ VE KAPASİTE GELİŞTİRME PROGRAMI

Metodoloji

Bu modülün amacı, KOBİ'ler için sürdürülebilir kalkınma ve büyümeye erişim konusunda öğrenme ve deneyimleme konusunda ayrıntılı rehberlik sağlamaktır . Ders materyali internet sitesine yüklenecek ve katılımcılara eğitimden 15 gün önce ve eğitimden 15 gün sonra eğitim anketi göndererek, eğitimin etkisinin incelenmesi amaçlanmıştır. Eğitim eğitim seansları, etkileşimli ve deneyimli eğitimler tarafından sunulur, katılımcıların uygulamalı olarak öğrenmesi hedeflenmiştir. Dokümantasyon, ayrıca KOBİ'ler için örnek okuma ve kaynaklar sağlar.

Modül Anahatları

Ders İçeriği

Küresel olarak, KOBİ'ler için büyüme ve verimlilik en temel kısıtları oluşturmaktadır. KOBİ'lerin sürdürülebilirlikleri, Küresel Değer Zinciri ile bağlantılıdır. Son on yılda, bilgi ve teknolojinin hızla gelişmesi, dünya ekonomisini birbirine bağlı bir zincir haline getirdi ve aynı zamanda istikrarsızlaştırıcı faktörler modern toplumların tüm sektörlerini sarstı . Bu bağlamda, işletmeler ve kuruluşlar sık sık - hatta sürekli - yıkıcı bir değişim ve büyümeyle ilgili kısıtlamalarla karşı karşıyadır. Bir tarafta kırılabilirlik, belirsizlik ve karmaşıklık gibi ekonomik süreçleri etkileyen birçok sorun vardır . Küreselleşmenin şirketlerin büyümesi üzerinde de bazı etkileri vardır. Öte yandan, yapıları korumak için kabul edilen birkaç yaklaşım vardır. Yaklaşımlardan biri, çokuluslu şirketlerle ve küresel değer zincirine (GVC) bağlantılar sağlayan Uluslararasılaşma'dır.

Bu modül, KOBİ Şirketleri için uluslararası odaklı, finansal açıdan güçlü şirketler olmalarını ve sürdürülebilir büyümeyi yakalamalarını sağlamak üzere tasarlanmış KOBİ Dönüşüm ve Gelişim Programını sunar .

- a. Beşeri Sermaye Geliştirme,
- b. Araştırma ve Yenilik Geliştirme,
- c. Uluslararasılaşmaya Uyum,
- d. Finansal Sisteme Uyum.

Katılımcılar, farklı büyüme mekanizmaları ve yaklaşımları ile ilgili ana zorluklar hakkında bilgi alırken, işletme yönetimi ve uluslararasılaşma hakkında bütüncül bir anlayış kazanacaklardır .

Uluslararasılaşma fikri sadece dış ticaret işlemlerini genişletmek değil, aynı zamanda imalat, pazarlama, iş geliştirme ve finansal yönetim de dahil olmak üzere çeşitli işbirlikçi işlemlerle ilişkileri derinleştirmenin en iyi yoludur.

Modül Birimleri:**İşletme Okuryazarlığı Geliştirme**

1. İş becerileri kapasite geliştirme
2. İletişim yetenekleri
3. İşletme Planlarının Hazırlanması

Yönetiminin İşlevlerini Anlamak

1. İnsan Kaynakları Kapasite Geliştirme
2. Araştırma ve İnovasyon Kapasite Geliştirme
3. Kurumsal Yönetim Sistemlerinin Geliştirilmesi

Finansal Okuryazarlık Geliştirme

1. Finansa Giriş
2. Finansmana Erişime Giriş
3. Finansal İhtiyaçları Anlamak

Finansal Sisteme Uyum

1. Finansal Ürünler ve Kaynaklar
2. Finansal Ürün sağlayıcıları
3. Finansmana Erişim Yöntemleri

Modül Ünite 1: İşletme Okuryazarlığı Geliştirme

1. İş becerileri kapasite geliştirme

2. İletişim becerileri

3. İş Planlarının Hazırlanması

Kısa Açıklama

Bu modül birimi, İşletme Okuryazarlığı bilgisi, problemlerin geliştirilmesi ve problemlerin anlaşılması, problem çözme dinamikleri yaratılması , daha özel olarak sürdürülebilir büyüme için İşletme Yönetimi araçları hakkında bilgi sunacaktır . Bu modül, katılımcıların iş ve büyüme kavramlarını anlama, organizasyonel yapı ve iş süreçlerini tasarlamasının önemi, büyüme stratejileri tasarlama konusundaki bilgilerini zenginleştirmeyi amaçlamaktadır.

Modül Ünite 2: Yönetimin İşlevlerini Anlama

1. İnsan Kaynakları Kapasite Geliştirme

2. Araştırma ve İnovasyon Kapasite Geliştirme

3. Kurumsal Yönetim Sistemlerinin Geliştirilmesi

Kısa Açıklama

Bu modül birimi , Yönetimin fonksiyonları ve rekabetçi üretim ve satış geliştirmek için sistemler arasındaki etkileşim konularını sunacaktır . Şirketin büyümesini engelleyen önemli sorunlar çoğunlukla iç sistemlerden kaynaklanmaktadır. Bu birim, katılımcıların sürdürülebilir kalkınma ve büyümeye ulaşmak için iç sistemlerin önemini anlamalarına yardımcı olacaktır.

Modül Ünite 3 : KOBİ'ler için Finansal Okuryazarlık Geliştirme

- 1. Finansa Giriş**
- 2. Finansmana Erişime Giriş**
- 3. Finansal İhtiyaçları Anlamak**

Kısa Açıklama

Bu modül Finansal Okuryazarlık bilgi ve becerileri gelişimi ve Finansal İhtiyaçları tanımlanması yöntemlerini anlayarak, daha spesifik olarak, sürdürülebilir büyüme için mali konularda bilginin aktarılmasını sağlar.

Bu modül, katılımcıların finansal stratejiler , finansal yapı ve dinamikleri ve finansal stratejilerle ilgili yapılandırmalar hakkındaki bilgilerini güçlendirmeyi hedeflemektedir.

Modül Ünite 4 : Finansal Sisteme Uyum

- 1. Finansal Ürünler ve Kaynaklar**
- 2. Finansal Ürün sağlayıcıları**
- 3. Finansmana Erişim Yöntemleri**

Kısa Açıklama

Bu modül, finansa erişerek hem finans ve iş yönleri için KOBİ yönetsel kapasitesinin geliştirilmesini hedeflemektedir. Ayrıca işbirliği becerileri, özellikle ekip çalışması ve iletişim becerileri ile ilgili olarak, ilgili birkaç özellik analiz edilecektir . Katılımcılar kredi tesisine nasıl başvuracakları , belgeleri düzenleyecekleri, finansal kurumlara sunacakları ve sunulan taleplerini takip edecekleri ayrıntıları bulacaklar .

İş ve Kapasite Gelişim Eğitim Planı

KOBİ İŞLETMELERİNİN ULUSLARARASILAŞMASI VE KAPASİTE GELİŞİM PROGRAMI

24 Saat sürecek program olarak tasarlanmıştır.

Bu eğitim sınıf içi eğitim metodu ile tasarlanmış olup eğitim materyallerine Proje web-sitesinden erişim imkanı mevcuttur.

EĞİTMENLER

M. Ferhan Kaptan

Kaan Eran

ferhan.kaptan@finlitpartners.com

kaan.eran@finlitpartners.com

Telefon: 0 532 474 0660

0 532 690 4847

EĞİTİM AMACI

Büyüme ve başarılı uluslararasılaşma uygulamalarında bilgi ve becerilerin verilmesini sağlamak için tasarlanmıştır.

EĞİTİM ÇIKTILARI

Katılımcılar, eğitimin tamamlanmasından sonra;

1. Uluslararasılaşmanın büyümek için dinamik rolünün anlaşılmasını,
 2. Küçük İşletmenin organizasyonu ve yönetilmesini,
 3. İş Planı hazırlanmasını,
 4. Finansal Piyasalar,
 5. Finansal Planlama ve Kontrol,
 6. Finansa Erişimin,
- Sağlanmasını sağlayacak bilgi ve uygulamaları öğrenmiş olur.